



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE
OIPOSDRU



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

Ten Priorities for Romanian Higher Education: The results of 70 institutional evaluations in Romania

Dr Andrée Sursock

31 October 2014
Bucharest, Romania

www.forhe.ro

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

Introduction: a system-wide analysis

- IEP builds knowledge of the system:
 - ✓ From the ground up – i.e., the institutions
 - ✓ And not top down – i.e., the authorities and the governance of the system
- Therefore, this report:
 - ✓ **Does not** focus upon the structures and governance of the system
 - ✓ **Does** identify **systemic** and common challenges faced by **institutions** and formulate recommendations to institutions and to national authorities

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

Issues and challenges in writing the report

- Based on the 70 evaluation reports but not only... (used other reports to complete the picture)
- Provide enough background details to justify the recommendations
- Support the development of institutions by providing some European benchmarks while being context-sensitive
- Provide a reality check in a friendly way
- Warning: the full report is more nuanced and able to address a range of variations than this presentation

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



OPOSDRU



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

A report structured around 10 priorities

1. Stimulate institutional change
2. Secure sustainable funding
3. Invest in people
4. Assure quality
5. Promote access and success
6. Shift to student-centred learning
7. Increase research capacity
8. Engage with society
9. Internationalise
10. Rethink the higher education landscape

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



1. Stimulate institutional change (1)

- Key assessments:
 - Many features of the legal framework limit the institutions' capacity for self-steering
 - The system promotes mission drift because of its detailed legal dispositions and the way external QA is carried out
 - Many examples of good leadership in institutions combined with a strong tendency toward collegial decision-making

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



1. Stimulate institutional change (2)

- National authorities:
 - Change some legal dispositions to clarify institutional roles (e.g., the respective roles of the Senate and the Administrative Board)
 - Support institutional differentiation by reviewing:
 - The detailed and prescriptive legal dispositions
 - The external QA system

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



1. Stimulate institutional change (3)

- Many institutions would develop a more agile decision-making process and the dynamism of their academic activities by:
 - Reviewing and simplifying their structures and decision-making bodies
 - Clarifying the roles and responsibilities of senior leadership and key committees
 - Providing leadership training to senior staff
 - Developing appropriate ICT solutions to support core functions

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE
OIPOSDRU



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

2. Secure sustainable funding (1)

- Key assessments:
 - Legal framework discourage institutions from developing multi-year institutional planning
 - Institutions, including the private ones, lack precise budgetary instruments

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

OPOSDRU

ue fiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

2. Secure sustainable funding (2)

- National authorities are advised to review current arrangements in order to expand the institutions' budgetary and financial autonomy
- Institutions should develop:
 - Their capacity to calculate full costs, use risk-assessment instruments
 - Internal allocation mechanisms as a strategic tool for the long-term development of the institution

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

OPOSDRU

ue fiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

3. Invest in people

- National authorities should address:
 - The ageing of the professoriate in Romania
 - The attractiveness of academic salaries and working conditions
- Institutions should focus on:
 - Up-skilling administrative staff
 - Strengthening the students' representative bodies and ensure student engagement
- Academic inbreeding should be reduced

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



4. Assure quality

- National level:
 - Good efforts since 2005
 - Time to shift to a new external and internal QA approach that would strengthen the role of institutions in ensuring quality
 - While continuing to be vigilant in addressing problematic situations
- Universities:
 - Good efforts to develop internal QA
 - Focus on developing and embedding a quality culture
 - Continue to be vigilant in ensuring academic standards and preventing corruption and academic misconduct

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



5. Promote access and success

- Participation rates have increased since 1989, but wide achievement gap related to socioeconomic backgrounds
- High commitment to teaching in institutions but a very high dropout rate in the first year was being ignored by the institutions
- There is a need to stress social cohesion through improved access and student support that would take into account students with special needs and those at-risk in the first year

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE
OIPOSDRU

uefiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

6. Shift to student-centred learning

- Formal structures of the Bologna Process have been implemented
- A range of national and institutional initiatives are needed to support the shift to student-centred learning and to implement a learning-outcome approach
- Goals:
 - To introduce more flexibility
 - To develop new teaching methods and content

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE
OPOSDRU

ue fiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

7. Increase research capacity

- Romanian authorities should:
 - Fund doctoral candidates as a matter of priority
 - Create adequate research infrastructures
 - Increase the level of competitive research funding
 - Provide incentives for private investment in public research (e.g., through tax incentives)
- Institutions should develop a research strategy
- Smallest T&L universities should focus on improving T&L and engage realistically in research (applied research, connected to their teaching strengths)

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

OPOSDRU

ue fiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

8. Engage with society

- Institutions are engaged in their local communities: very good examples abound across the country
- This could be developed further by looking strategically at local and regional engagement, including cooperation:
 - With neighbouring universities
 - With regional public and private actors
- National authorities should promote the regional role of universities by increasing institutional autonomy, particularly regarding the financial and budgetary processes

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE
OIPOSDRU



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

9. Internationalise

- Lots of interesting initiatives in this area that could be further developed through:
 - A detailed strategy
 - Development of staff skills and expertise
- National authorities should consider developing a national strategy for international outreach that would promote Romanian higher education and research in targeted geographical areas.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



OPOSDRU

uefiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

10. Rethink the higher education landscape

- The shape and size of the higher education system should be reviewed in order to ensure its responsiveness to current challenges:
 - Establish a threshold for the minimal size of institutions and disciplinary mix (particularly when they hold the university title)
 - Develop incentives for greater inter-institutional cooperation and, in some appropriate cases, institutional consolidation

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

OPOSDRU

ue fiscodi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII

Thank you

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Proiecte strategice
pentru învățământul superior

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013