

STRATEGIC POLICY INTELLIGENCE
HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATION
2008-2014

**If one does not know to which port one
is sailing, no wind is favorable**

Seneca

PLANNING

AUTONOMIE

INTERNATIONALIZARE

ENTREPRENORIAL SKILLS NEEDS DISCOVERY PROCESS



Diversity

Diversity is the answer of the university system to the students' and employers' need for personalization.

Diversity is determined by actual needs while institutional missions undertaken embody these needs.

Personalization

Personalized learning is a consequence of the modern peoples' need for individuality; they no longer learn to occupy a present place but to define freely and dynamically their own roles!

Transparency

Transparency is a practical value. Without it, one cannot speak of diversity or personalization, or, just as well, of fairness, equal opportunities, honesty or the right to choose. Transparency is a tangible value: you feel it when, for instance, you manage to get fast a satisfying answer to a routine problem, whether administrative or even theoretical.

Traveler into the future

CALATORI IN VIITOR
MODELE DE SUCCES PENTRU VIITORUL INVATAMANTULUI ROMANESC

[Login](#)

[Despre Calatori in viitor](#)

[Chestionar online](#)

[Contact](#)

Daca esti elev, student, parinte sau profesor "Calatori in viitor" este pentru tine.

Pe viitor, te-ai gandit cum ar putea arata facultatile din Romania? Ar fi universitati care vor face cercetare, stiinta pentru stiinta, sau universitati unde tinerii vor invata o meserie? Daca ai trai in ... viitor? In anul 2025, de exemplu, ce fel de facultate ai putea alege? Te invitam la un joc cu o tema serioasa: imagineaza-ti un sistem de invatamant de succes si universitatea pe care ti-ai dori-o in viitor, in Romania. Fii vizionar! **Completeaza chestionarul si afla ce modele de universitati ar putea exista in 2025 in Romania si care ar fi cea mai potrivita pentru tine!**

[Participă la chestionarul on-line](#)

De ce "Călători în viitor"

De multe ori oamenii trăiesc și apreciază sau critică prezentul și viitorul apropiat, învață despre trecut, dar uită să proiecteze viitorul. Cu toate acestea viitorul este cel puțin la fel de important ca prezentul și trecutul și mai mult decât atât poate fi modelat prin acțiunile pe care le adoptăm azi. Atunci când este vorba despre instituții, proiectarea viitorului este importantă pentru ca de viitorul instituțiilor, de modul în care acestea se adaptează la schimbările iminente și reușesc să le anticipeze, depinde viitorul întregii societăți.

Parteneri

UEFISCDI

CNR

AR

ARACIS

Fraunhofer ISI

IPTS

UNESCO – CEPES

Ajutor

[?](#) Întrebări frecvente

Fiți alături de noi

[facebook](#)

STRATEGIC POLICY INTELLIGENCE HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATION 2008-2014

“STRATEGIC POLICY INTELLIGENCE”

CAPACITATE DE RAPORTARE/BIG DATA/ HORIZON SCANNING

AUTONOMIE

INTERNATIONALIZARE

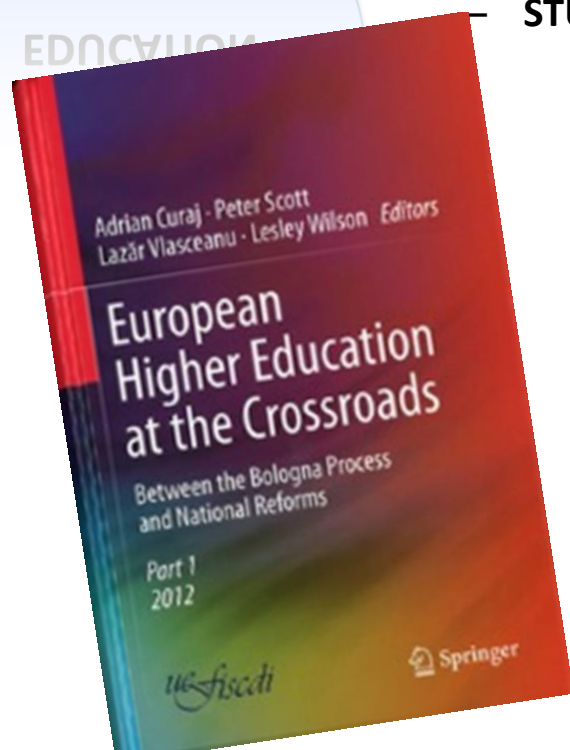
“ENTREPRENORIAL SKILLS NEEDS DISCOVERY PROCESS”

HIGHER EDUCATION

□ 2008 – 2011

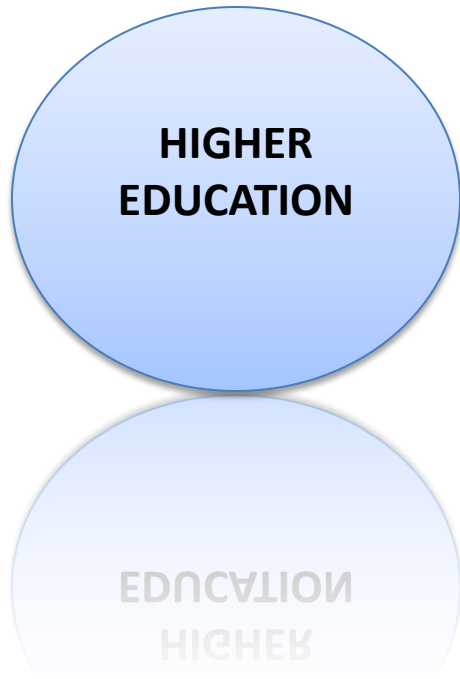
- QLHE
 - VIZIUNE 2025 - “Calitate si Leadership pentru Invatamantul Superior Romanesc”
 - Capacity building; crazy futures – acum brand international
- DSE “*Doctoratul in Scolii de Excelenta*”
 - DIASPORA 2010 si RRAE!
- IMU – “*Imbunatatirea Managementului Universitar*”
- DOCTORAT - “*Studii Doctorale in Romania*”; DP si DIInd
- RMU - “*Registrul Matricol Unic*”
- STUDENTI/ABSOLVENTI/ANGAJATORI - “*Absolventii si Piata Muncii*”

EDUCATION



Autonomie

□ 2011 – 2014



– EVALUARE INSTITUTIONALA + RCI

- *“ Performanta in cercetare, performanta in predare – Calitate, diversitate si inovare in universitatile din Romania”*
- *“ Pregatiti pentru a inova, pregatiti pentru a raspunde mai bine nevoilor locale. Calitate si diversitate a universitatilor din Romania”*

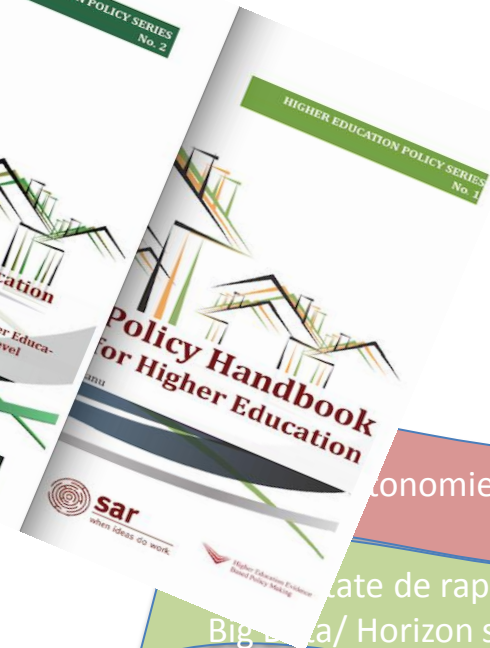
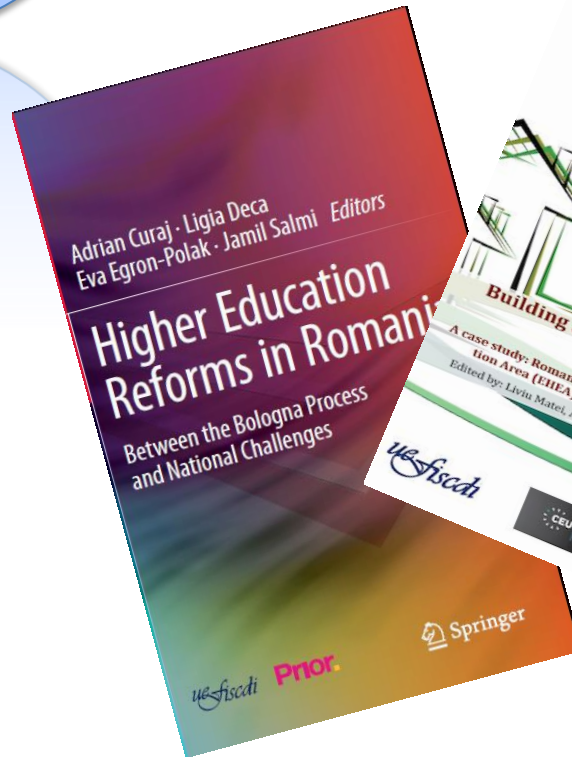
– ABILITARE/ AUDITAREA RU/ SEMPLAG – “Asigurarea calitatii in invatamantul superior prin elaborarea si pilotarea metodologiilor de abilitare si auditare”

□ 2011 – 2014

HIGHER EDUCATION

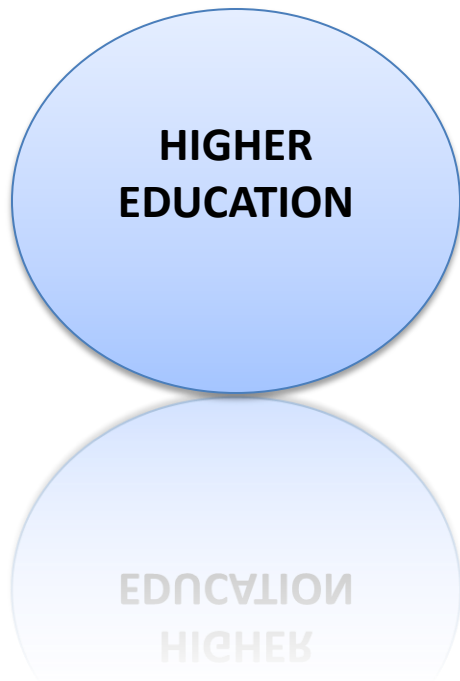
- **POLITICI FUNDAMENTATE** - “Politici publice fundamentate in invatamantul superior: o premisa necesara pentru dezvoltarea Romaniei ”
 - ACCES& ECHITATE
 - BOLOGNA(CARTE SPRINGER&CEU)
 - NUCLEUL AGENTIA DE STATISTICA - COLECTARE DATE

EDUCATION HIGHER



conomie

strate de raportare/
Big Data/ Horizon scanning



- **Colaboratori / Beneficiari:**
 - Ministerul Educatiei Nationale
 - Agentii si consilii cu atributii in IS
 - ARACIS, CNFIS, INS, ANC, ANPCDEFP
 - 165 experti nationali si internationali
 - 15 Universitati
- **Evenimente:**
 - Forumul EQAR (2012);
 - Congresul Educatiei (2013);
 - Conferinta internationala in domeniul echitatii si internationalizarii educatiei (2013);
- **Rezultate / domenii** (promovate pe platforma www.invatamant-superior.ro):
 - I. **Culegerea si analiza datelor din IS** - *Eficientizarea culegerii datelor privind IS*
- Platforma online de colectare a datelor
 - Sistem informatic integrat, compatibil cu sistemele de colectare a datelor la nivel european, care să reunească principalele date statistice din sistemul național de învățământ superior

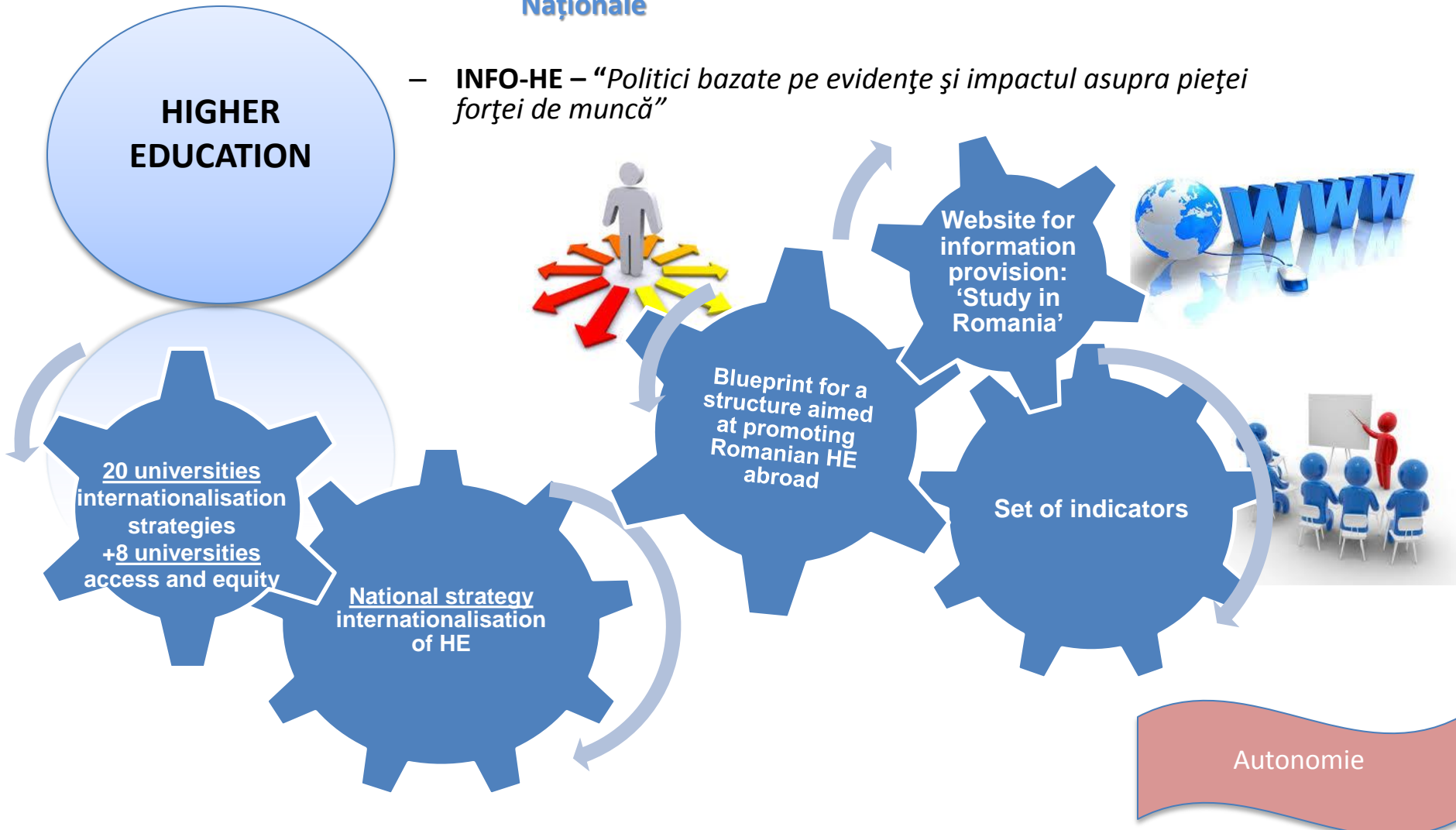
Autonomie

Capacitate de raportare/
Big Data/ Horizon scanning

□ 2014-2015

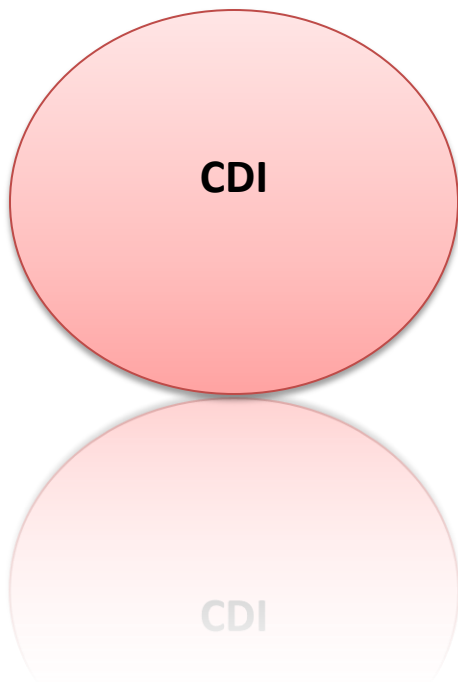
- **IEMU** – *“Internationalizare, echitate si management universitar pentru un invatamant superior de calitate (IEMU)”*
 - **Organizarea unei comunitati a practicienilor de management universitar și organizarea unei Conferințe Naționale**
- **INFO-HE** – *“Politici bazate pe evidențe și impactul asupra pieței forței de muncă”*

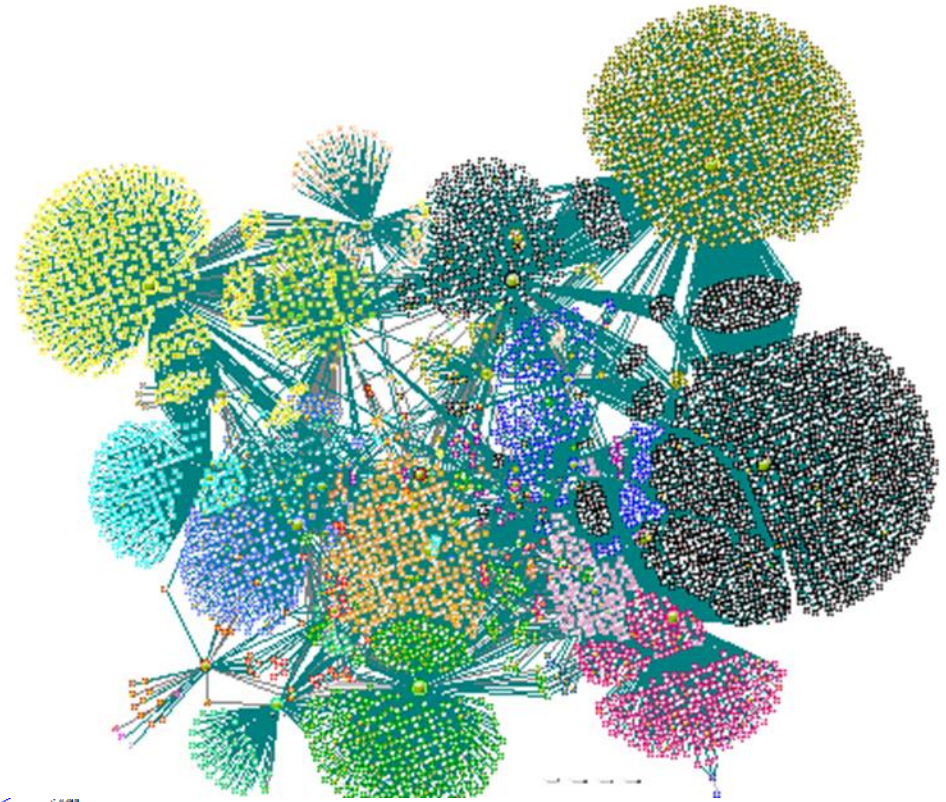
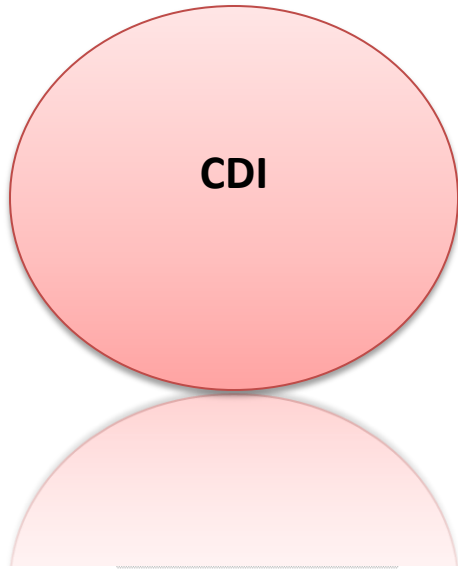
**HIGHER
EDUCATION**



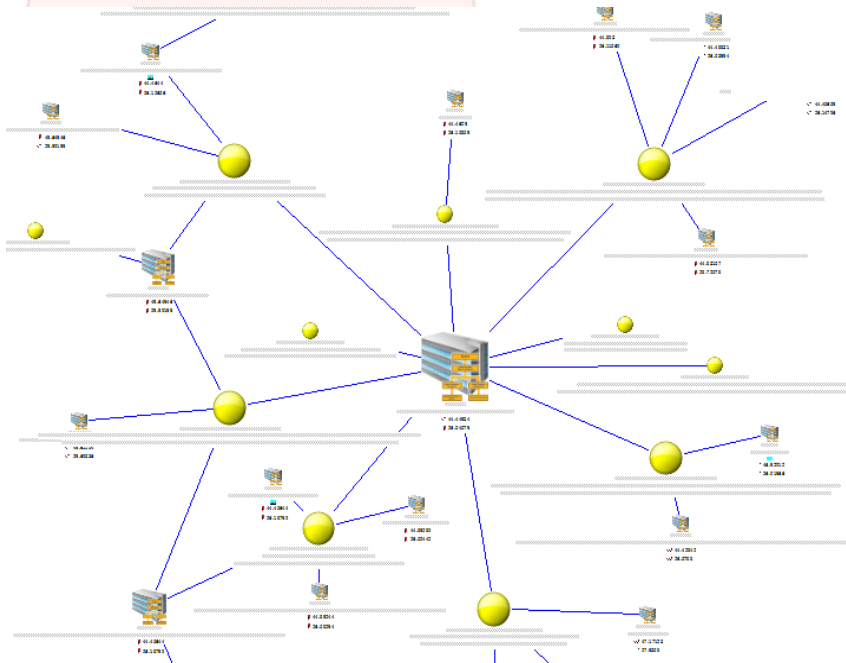
□ 2012-2015

- **INCD** - *“Creșterea capacității administrative a sistemului public de Cercetare, Dezvoltare și Inovare din România, pentru a răspunde pe termen scurt, mediu și lung nevoilor strategice de dezvoltare economico-socială a României”*
 - RADAR
 - RAPORT INCD
 - CAPITAL INTELECTUAL





i

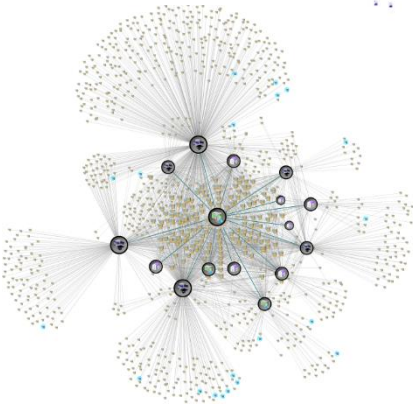
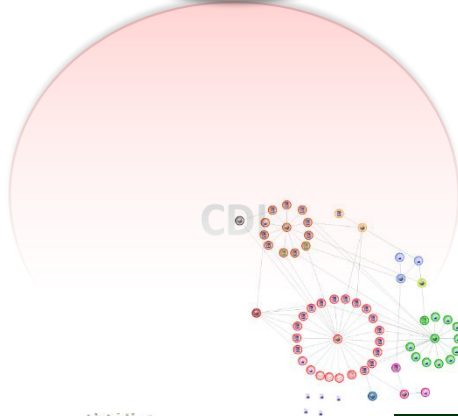
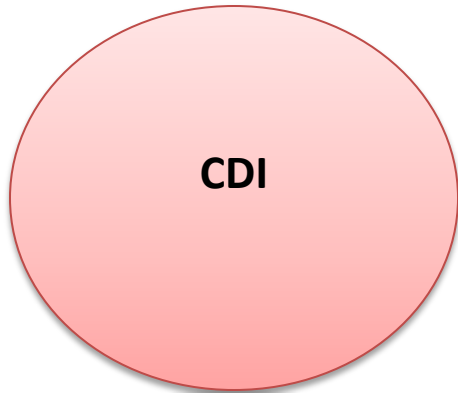


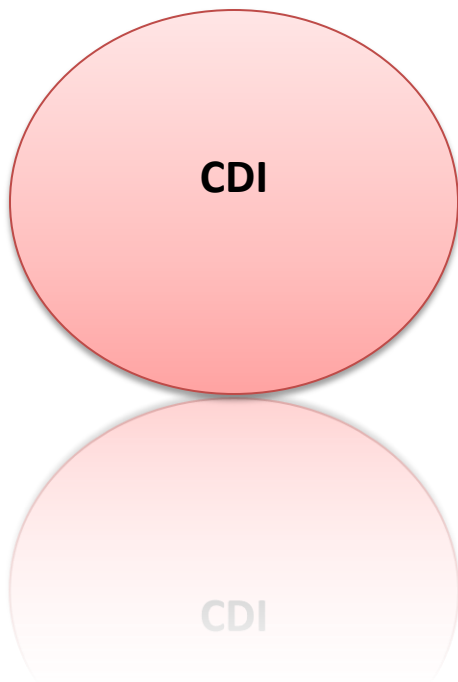
- **RADAR**

- crearea unui repository structurat de semnale slabe (fenomene cu potential de amplificare) selectate din stirile publicate in intreaga lume

- **RAPORT de Capital intelectual al INCD**

- Pe baza de voluntariat (15 cazuri pilot)
- Integrarea tuturor datelor privind activitatile si rezultatele de CDI ale INCD
- Prin interviuri si workshopuri se construiesc o imagine personalizata unitara (*noutate*) a
 - ❖ Capitalului uman
 - ❖ Capitalului structural
 - ❖ Capitalului relational





□ 2012-2015

- **TIC** - *“Eficientizarea procesului de monitorizare electronică a datelor privind activitățile și infrastructurile din domeniul cercetării și dezvoltării, prin implementarea de tehnologii moderne TIC, cu scopul de a deservi necesarul informațional al beneficiarilor serviciilor MEN”*
 - BRAIN ROMANIA 3.0
 - INFRASTRUCTURI de CERCETARE
 - OAMENI
 - INSTITUTII

INNOVATION ROMANIAN KNOWLEDGE & PHYSICAL ASSETS 3.0 ROMANIAN INNOVATION ECOSYSTEM 3.0



BR 3.0

I 3.0

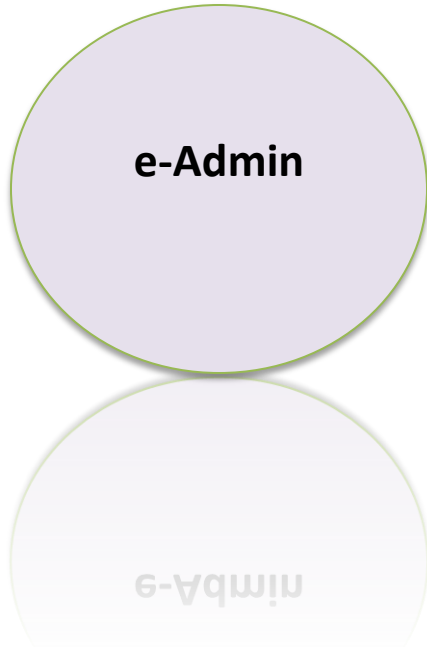
RI 3.0

Strategic intelligence

Cap. De raportare/Big Data/Hrizon scanning

□ 2012-2015

– **e-ADMIN** - *"Pregătirea sistemului național de e-Administratie in Romania"*



- **"Administrația publică 2025"** - în vederea elaborării viziunii pentru administrația publică din România și a direcțiilor principale de transformare a administrației în orizontul de timp 2025, cu ajutorul metodelor inovative asociate studiilor prospective
- **Cloud administratia publica locala**
- **Sesiuni de instruire** – în vederea formării funcționarilor publici și personalului contractual din APC și APL
- **Focus grupuri**
- **Platformă de instruire** destinată funcționarilor publici <http://learning.forhe.ro/>

Servicii Cloud pentru Administrația Publică

- *structuri unitare* pentru site-urile instituțiilor publice prin punerea la dispoziție a unor template-uri web în infrastructura Cloud și resurse web de tip Content Management System (CMS) pe soluții open-source.
- *facilitare acces gratuit la resurse software* pentru prezența on-line a APL și APC.

e-Admin

e-Admin

The screenshot displays the 'Cursuri e-Administrate' (e-Admin Courses) interface. At the top, there are logos for the European Union, Romania, and PODCA (Platforma de Operare a Datelor în Administrație). The main heading reads 'Bine ai venit pe platforma de Knowledge-Sharing!'. Below this, there is a search bar and a navigation menu with options like 'Cursuri', 'Instituti', and 'Autentificare'. The main content area lists several courses with details such as title, availability dates, and progress indicators. For example, one course is 'CMS (Content Management System) instrument de comunicare online pentru administratia publica' with availability from 01/Aug/2014 to 12/Dec/2016. Another is 'Comert Electronic pentru Administratia Publica' available from 08/Iul/2014 to 12/Dec/2016. A third is 'Continut electronic pentru e-Administratie' available from 08/Iul/2014 to 12/Dec/2016. The interface also includes a sidebar with filters and a 'Cursuri Actuale' section with more course listings.



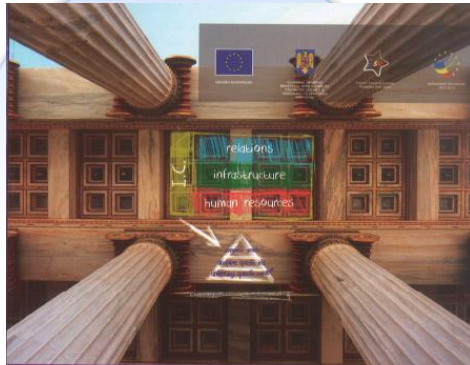
Strategic policy intelligence

Cap. De raportare / Big Data
/ Horizon scanning

□ 2011 – 2014

- **ABILITARE/ AUDITAREA RU/ SEMPLAG** – *“Asigurarea calitatii in invatamantul superior prin elaborarea si pilotarea metodologiilor de abilitare si auditare”*

HIGHER EDUCATION



A Strategic Approach for
Intellectual Capital Management
in European Universities

Guidelines for Implementation

Number 1, 2014, en



edited by
Karl-Heinz Leitner
Adrian Curaj

Susana Elena-Perez
Jan Fozzagic
Konstantinos Kalanis
Zeljka Markinovic
Giuliano Secundo
Miguel-Angel Sicilia
Kriszta Zokos



Platforma informatică a procesului de abilitare cu integrare în sistemul informatic strategic din învățământul superior reprezintă un sistem informatic, menit să asigure suportul tehnic pentru procesul de abilitare.



Semplag este un program de detectare a similitudinii textuale (și plagiatului) capabil de analiză sintactico-semantică și care, în versiunea bilingvă, poate compara un anumit text cu texte de pe Internet sau cu documente stocate în repozitoriul proprii.



Brain Romania este un portal destinat relației cu diaspora din educație și cercetare științifică, studenți, profesori universitari și cercetători în inovare, etc. Principala misiunea a portalului „Brain Romania” este de a facilita colaborarea dintre cercetătorii și profesorii români din toată lumea, precum și de a promova munca și rezultatele acestora în vederea creșterii prestigiului și vizibilității cercetării științifice românești.



Euraxess este un portal de anunțuri joburi / pozitii universitare și de cercetare, complementar dezvoltărilor portalului european EURAXESS. Acesta vizează dezvoltarea și actualizarea portalului de anunțuri locuri de muncă, din prisma resurselor umane din învățământul superior.



Componenta privind auditul resurselor umane se referă la dezvoltarea cadrului metodologic pentru învățământul superior, la nivel instituțional și național, precum și la perfecționarea abilităților de raportare și evaluare în universități în ceea ce privește resursele umane. Pilotare în 56 universități.



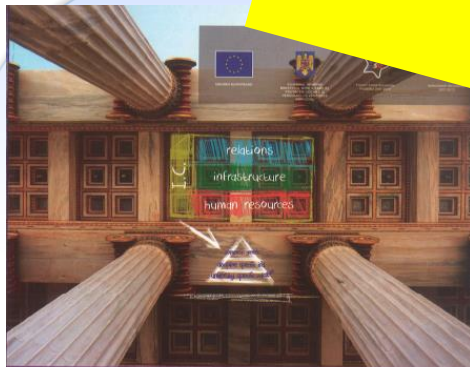
Componenta capital intelectual în cadrul acestui proiect reprezintă un sistem dinamic de resurse intangibile și de activități care stau la baza avantajului competitiv durabil al organizațiilor (universități sau alte tipuri de instituții). Componentele capitalului intelectual sunt: capitalul uman, capitalul structural (infrastructuri) și capitalul relațional.

Autonomie

□ 2011 – 2014

- **ABILITARE/ AUDITAREA RU/ SEMPLAG** – “Asigurarea calitatii in invatamantul superior prin elaborarea si pilotarea metodologiilor de abilitare si auditare”

HIGHER EDUCATION



A Strategic Approach for
Intellectual Capital Management
in European Universities

Guidelines for Implementation

Number 1, 2014, en



edited by
Karl-Heinz Leitner
Adrian Curaj
Susana Elena Perez
Jan Fazlogic
Konstantinos Kalanis
Zilvinas Martinkaitis
Giovanna Secundo
Miguel-Angel Sicilia
Kirstine Zekso



Platforma informatică a procesului de abilitare cu integrare în sistemul informatic strategic din învățământul superior reprezintă un sistem informatic, menit să asigure suportul tehnic pentru procesul de abilitare.



Semplag este un program de detectare a similitudinii textuale (și plagiatului) capabil de analiză sintactico-semantică și care, în versiunea bilingvă, poate compara un anumit text cu texte de pe Internet sau cu documente stocate în repozitoriul proprii.



Brain Romania este un portal destinat relației cu diaspora din educație și cercetare științifică, studenți, profesori universitari și cercetători în inovare, etc. Principala misiune a portalului “Brain Romania” este de a facilita colaborarea dintre cercetătorii și profesorii români din străinătate, precum și de a promova munca și rezultatele acestora în vederea creșterii calității cercetării științifice românești.



euraxess este un portal destinat relației cu diaspora din educație și cercetare științifică, studenți, profesori universitari și cercetători în inovare, etc. Principala misiune a portalului “euraxess” este de a facilita colaborarea dintre cercetătorii și profesorii români din străinătate, precum și de a promova munca și rezultatele acestora în vederea creșterii calității cercetării științifice românești.



Componenta privind auditul resurselor umane se referă la dezvoltarea și actualizarea metodologică a activității de auditare a resurselor umane din învățământul superior, la nivel instituțional și național, în vederea perfecționării abilităților de raportare și evaluare în universități în ceea ce privește resursele umane. Pilotare în 56 universități.



Componenta capital intelectual în cadrul acestui proiect reprezintă un sistem dinamic de resurse intangibile și de activități care stau la baza avantajului competitiv durabil al organizațiilor (universități sau alte tipuri de instituții). Componentele capitalului intelectual sunt: capitalul uman, capitalul structural (infrastructuri) și capitalul relațional.

Diaspora 2012

Autonomie

2011 – 2014

- **ABILITARE/ AUDITAREA RU/ SEMPLAG** – “Asigurarea calitatii in invatamantul superior prin elaborarea si pilotarea metodologiilor de abilitare si auditare”

The screenshot shows a web browser window displaying the website <http://aer.forhe.ro/>. The page is in Romanian and features a navigation menu with items like 'Acasa', 'Despre proiect', 'Abilitare', 'Resurse umane', 'Capital intelectual', 'Originalitate vs. plagiat', 'Evenimente', and 'Contact'. A search bar is located on the right side of the page.

The main content area is titled 'Despre proiect' (About the project) and includes a photograph of a workshop. Below the photo, there is a section titled 'Workshop de dezbatere a rezultatelor procesului de pilotare a cadrului metodologic pentru evaluarea RU' (Workshop for discussion of the results of the pilot process of the methodological framework for the evaluation of RU), dated 24 October 2014, at the Hotel Intercontinental.

To the right of the main content, there is a 'Calendar evenimente' (Events calendar) for October, and a 'Abonati-va la Newsletter' (Subscribe to the Newsletter) form with fields for 'Nume complet' (Full name) and 'E-mail'.

At the bottom of the browser window, the Windows taskbar is visible, showing several open applications including 'Proiecte s...', 'Rapoartel...', 'Abilitare s...', 'ani', 'canf final...', 'FRAME b...', 'IEP_R0_sy...', 'prez_v7_a...', and '0_FRAME...'.

Number 1, 2014, en
edited by
Karl-Heinz Leitner
Adrian Curaj
Susana Elena Perez
Jan Fazlogic
Konstantinos Kalamis
Zilvinas Martinkaitis
Giuliano Secundo
Miguel-Angel Sicilia
Kristine Zokso
BLUEPRINTS
SERIES

Autonomie

HIGHER EDUCATION

□ 2011 – 2014

– EVALUARE INSTITUTIONALA + “Diversitate”

- “ *Performanta in cercetare, performanta in predare – Calitate, diversitate si inovare in universitatile din Romania*”
- “ *Pregatiti pentru a inova, pregatiti pentru a raspunde mai bine nevoilor locale. Calitate si diversitate a universitatilor din Romania*”

Raportul final de evaluare instituțională, realizat de EUA-IEP pentru cele **70 de universități**

Adrian Curaj • Luke Georghiou
Jennifer Casingena Harper
Remus Pricopie • Eva Egron-Polak *Editors*

Mergers and Alliances in
Higher Education:
International Practice and
Emerging Opportunities

2014

 EUA

 Springer

Autonomie

□ 2011 – 2014

– EVALUARE INSTITUTIONALA + RCI

- *“ Performanta in cercetare, performanta in predare – Calitate, diversitate si inovare in universitatile din Romania”*
- *“ Pregatiti pentru a inova, pregatiti pentru a raspunde mai bine nevoilor locale. Calitate si diversitate a universitatilor din Romania”*



HIGHER
EDUCATION

EDUCATION
HIGHER



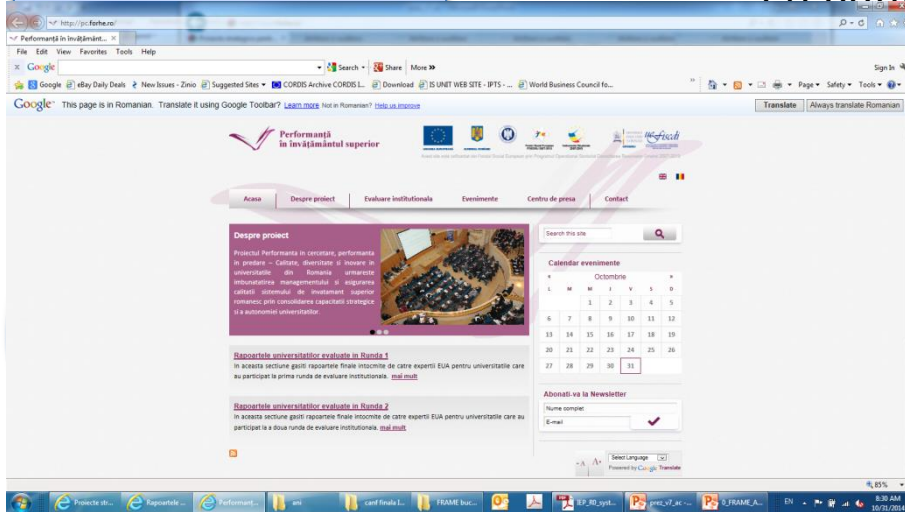
Autonomie

□ 2011 – 2014

– EVALUARE INSTITUTIONALA + RCI

- “ Performanta in cercetare, performanta in predare – Calitate, diversitate si inovare in universitatile din Romania”
- “ Pregatiti pentru a inova, pregatiti pentru a mai bine nevoilor locale. Calitate si e a universitatilor din Romania”

HIGHER
EDUCATION



Autonomie

2011 – 2014

– EVALUARE INSTITUTIONALA + RCI

- “ Performanta in cercetare, performanta in predare – Calitate, diversitate si inovare in universitatile din Romania”
- “ Pregatiti pentru a inova, pregatiti pentru a raspunde mai bine nevoilor locale. Calitate si diversitate a universitatilor din Romania”

HIGHER
EDUCATION

The screenshot shows a web browser window with the URL <http://pc.foh.ro/rapoarte-de-evaluare-universitatilor/rapoarte-universitati-evaluate-runda-1>. The page title is "Performanță în învățământul superior" (Performance in Higher Education). The main content area is titled "Rapoartele universitatilor evaluate în Runda 1" (Reports of universities evaluated in Round 1). It lists several PDF documents for download, such as "universitatea_alexandru_ioan_cuza_iasi_1st_final_report.pdf" and "universitatea_babes-bolyai_cluj_1st_final_report.pdf". A calendar for October is displayed on the right, and there is a newsletter subscription form at the bottom right.

Autonomie

□ 2011 – 2014

– EVALUARE INSTITUTIONALA + RCI

- “ Performanta in cercetare, performanta in predare – Calitate, diversitate si inovare in universitatile din Romania”
- “ Pregatiti pentru a inova, pregatiti pentru a raspunde mai bine nevoilor locale. Calitate si diversitate a universitatilor din Romania”

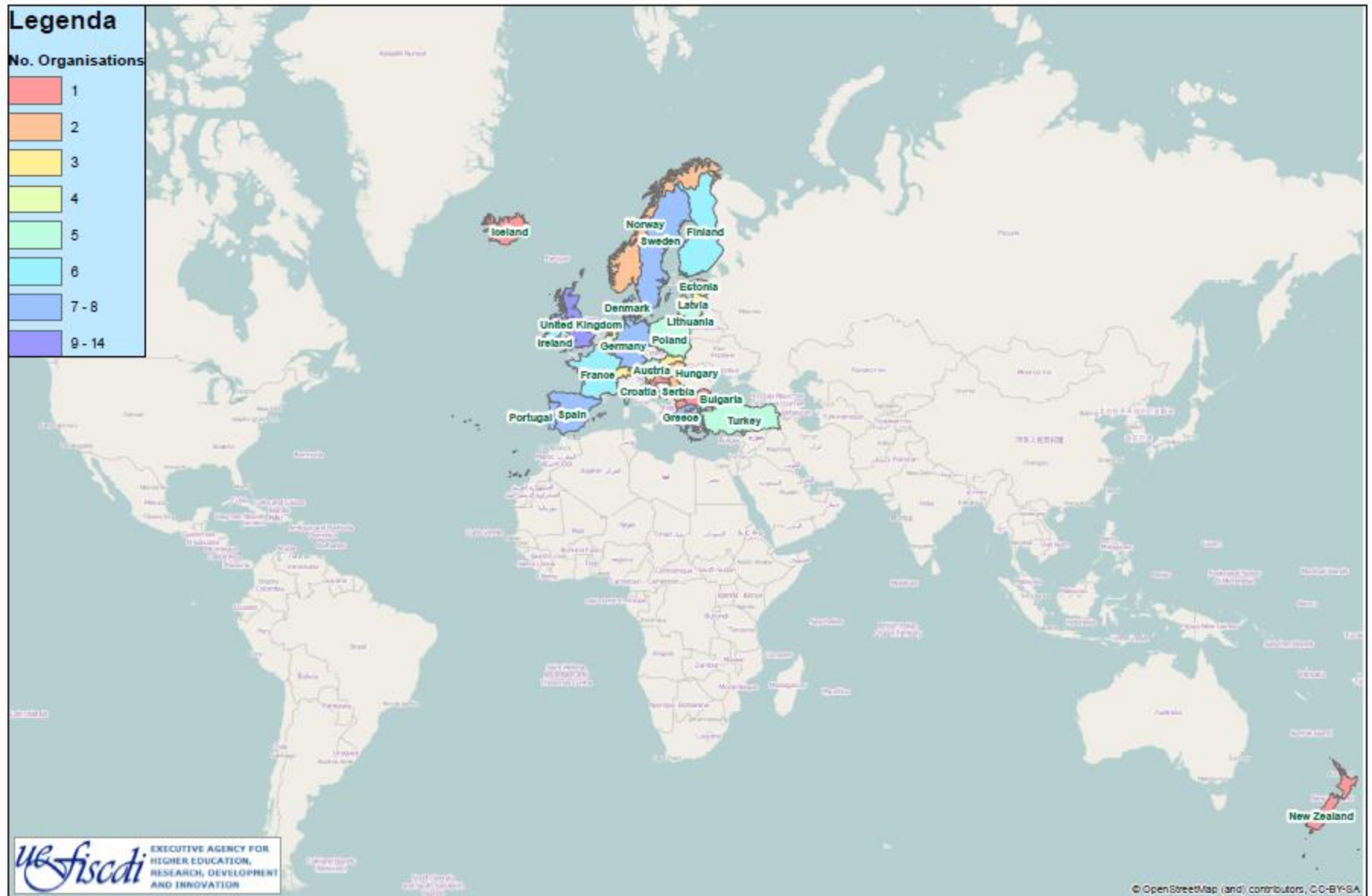
HIGHER
EDUCATION

EDUCATION
HIGHER

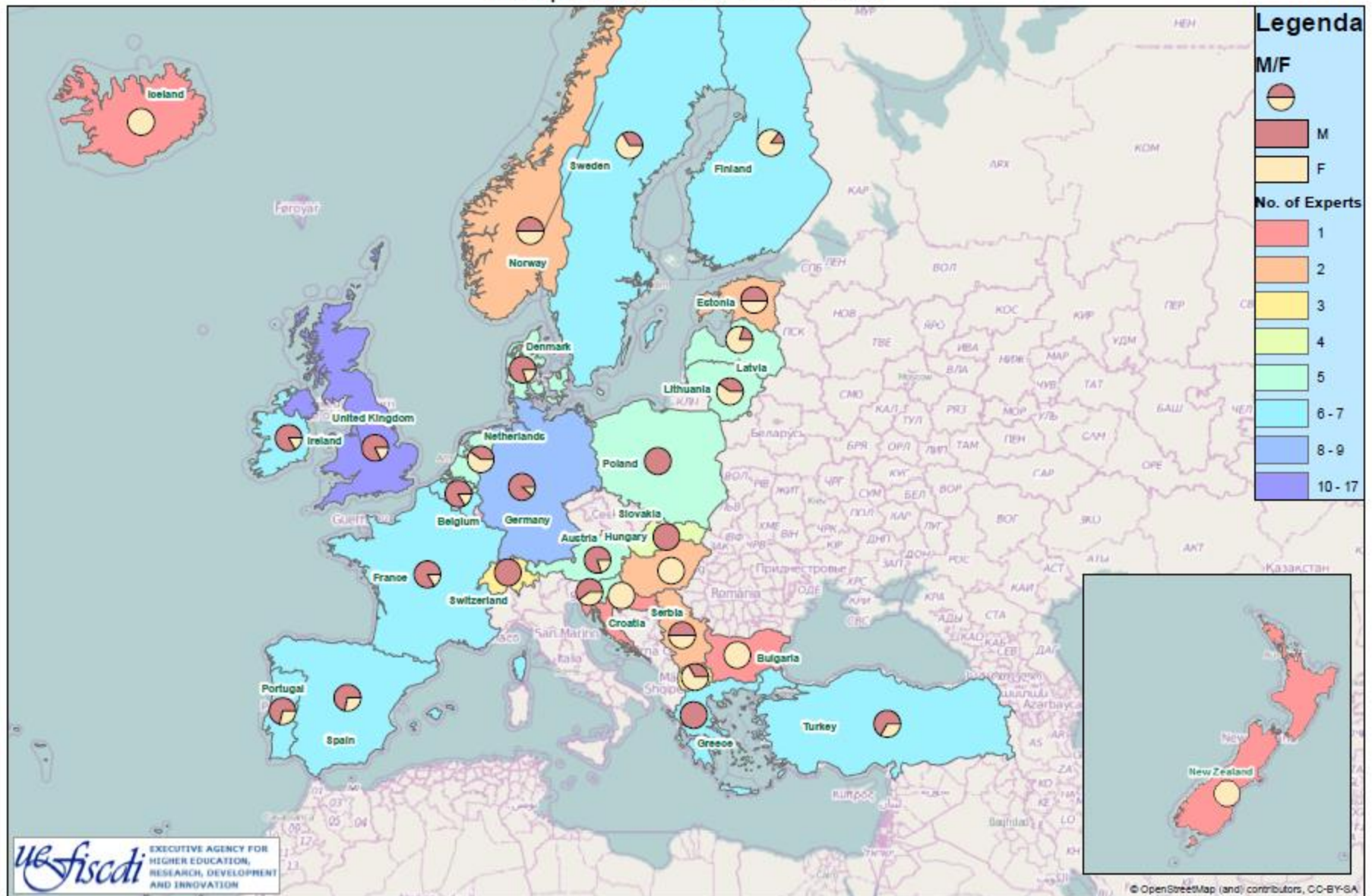
The screenshot shows a web browser displaying the website 'Calitate si diversitate a universitatilor din Romania'. The page has a header with logos of various institutions and a navigation menu. The main content area includes a section titled 'Despre proiect' with a photo of a meeting, and a news article about a workshop for universities involved in the first round of institutional evaluation. A calendar for October is also visible on the right side of the page.

Autonomie

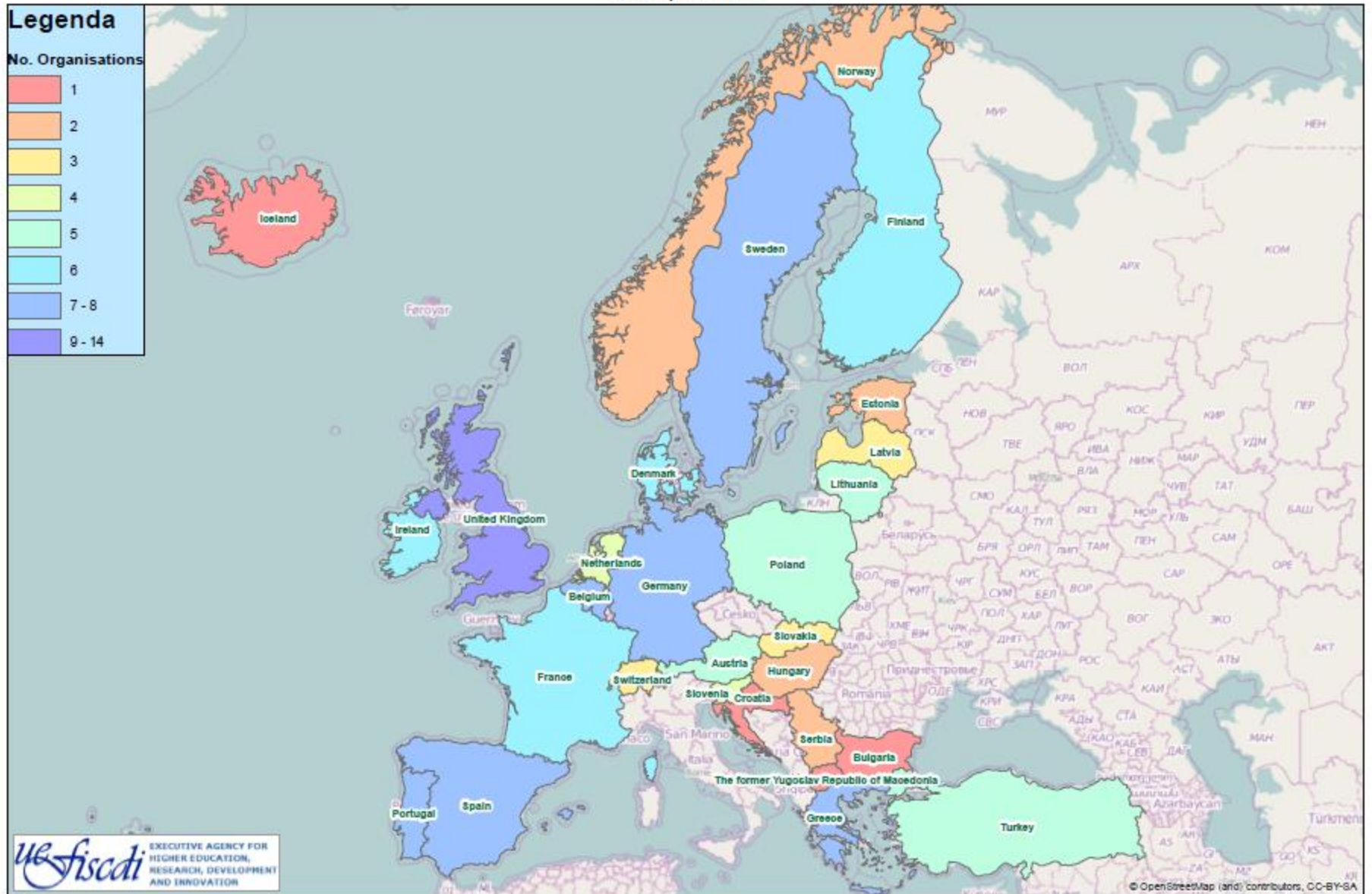
Distribution of experts' organisations per country World view



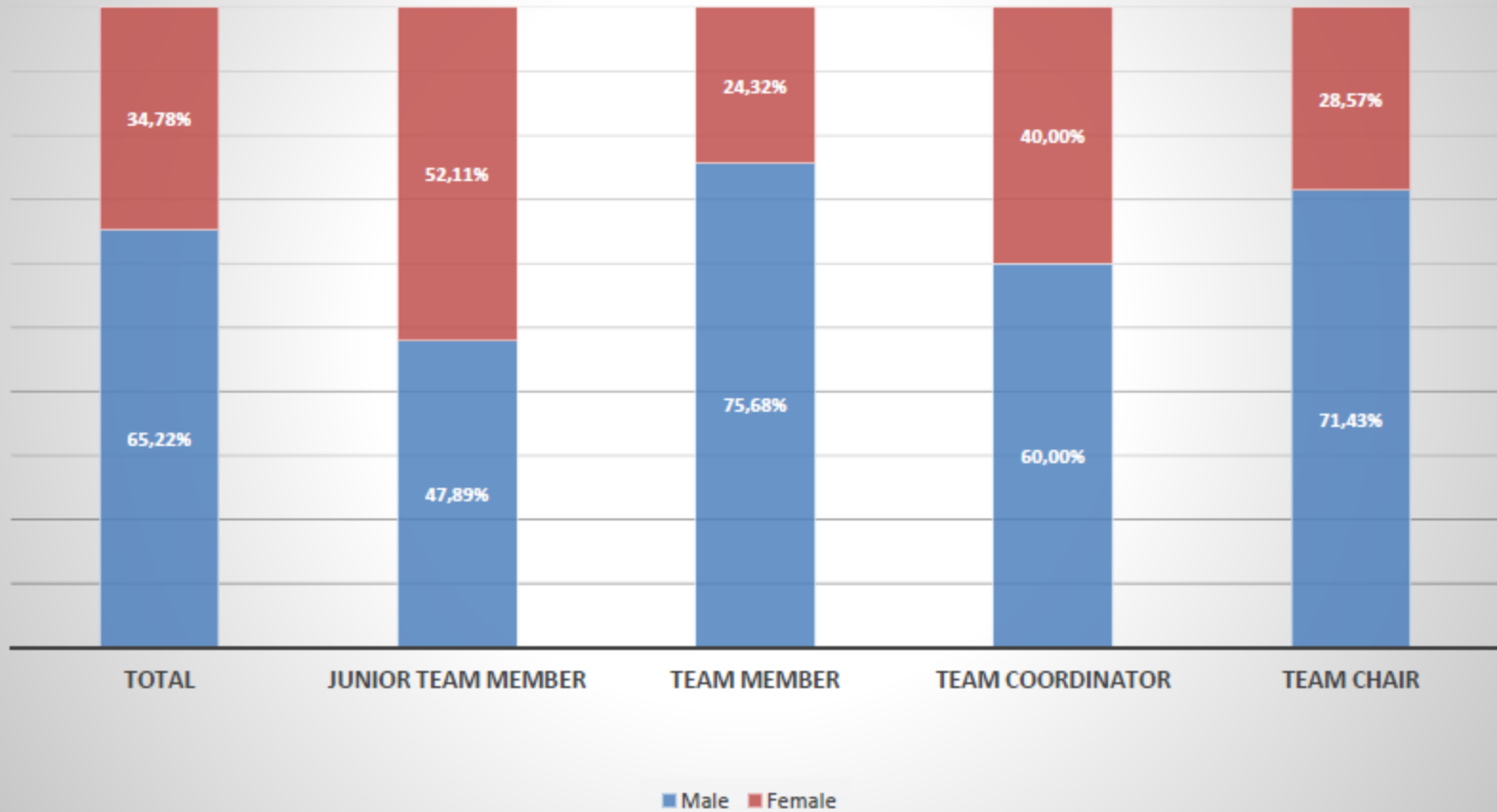
Distribution of number of experts per country Europe view and New Zealand

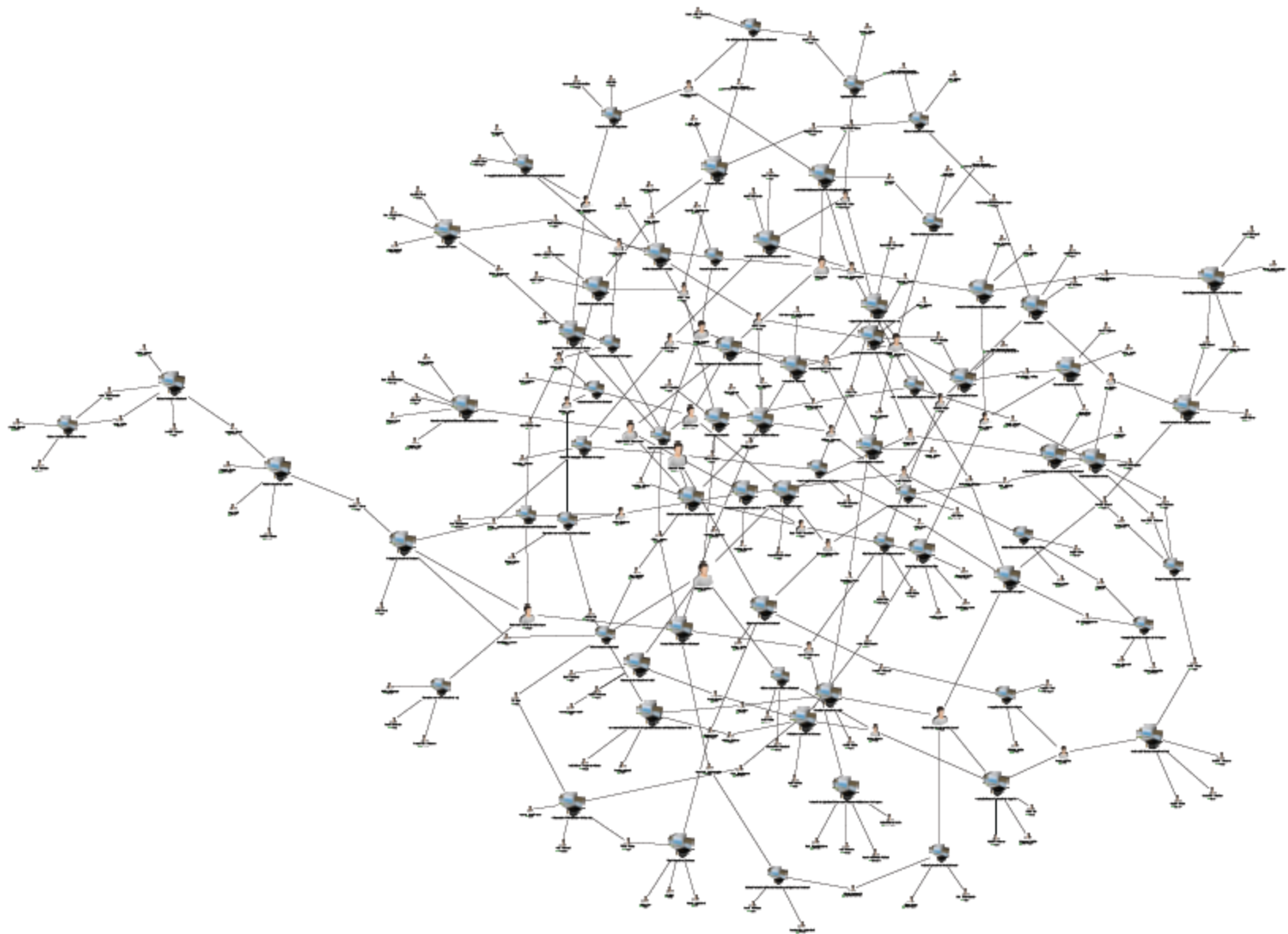


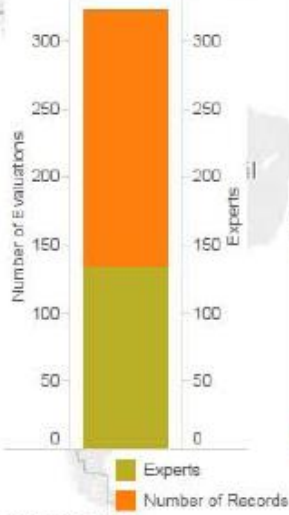
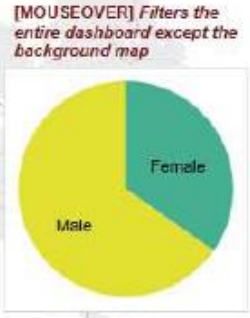
Distribution of experts' organisations per country Europe view



Gender distribution by role (percentage of men and women in each role)







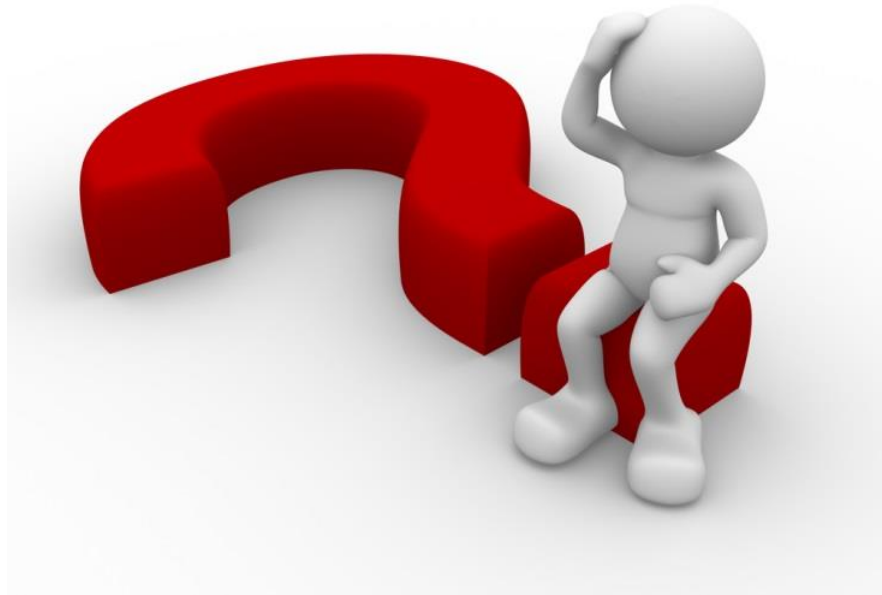
*Change
Management*





Think outside the box
Be a visionary and act!

Fii Vizionar si Actioneaza!



Va multumesc!

adrian.curaj@uefiscdi.ro

www.forhe.ro